MINISTERIO DE
PRODUCCIÓN SOSTENIBLE,
MEDIO AMBIENTE Y AGUA

# SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN A LA EJECUCIÓN DEL TERCER TRIMESTRE POA 2026 (JULIO, AGOSTO Y SEPTIEMBRE).

FONABOSQUE
FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL

**La Paz, octubre 2026**

FONABOSQUE
FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL

**FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL**
Calle Campos # 265
Entre Avenida 6 de Agosto y, Av. Arce, La Paz
Telf .: (591-2)2129838 – 2128772 www.fonabosque.gob.bo

MINISTERIO DE
PRODUCCIÓN SOSTENIBLE,
MEDIO AMBIENTE Y AGUA

# ✓INFORME DE SEGUIMIENTO Y EVALUACION A LA EJECUCION DE ACCIONES DE CORTO PLAZO AL TERCER TRIMESTRE Y PREESUPUESTO 2026.

FONABOSQUE

FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL

FONABOSQUE
FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL

FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL
Calle Campos # 265
Entre Avenida 6 de Agosto y, Av. Arce, La Paz
Telf .: (591-2)2129838 – 2128772 www.fonabosque.gob.bo

MINISTERIO DE
**PRODUCCIÓN SOSTENIBLE, MEDIO AMBIENTE Y AGUA**

# HOJA DE RUTA INTERNA

# FON/2026-01488

| | | |
|---|---|---|
| PROCEDENCIA: | **FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL** | CITE ORIGINAL<br>**DGE-GIDO-CPA-0040-INF/26** |
| REMITENTE: | Ing. Cinthia Perez Abasto<br>**Encargada de Gestión Institucional y Desarrollo Organizacional** | FECHA: 19/10/2026<br>HORA: 08:49:53 AM |
| DESTINATARIO: | Lic. Ana Marietta Colanzi Forfori<br>**Directora General Ejecutiva** | |
| REFERENCIA: | INFORME DE SEGUIMIENTO Y EVALUCIÓN DE LA EJECUCIÓN FÍSICA Y FINANCIERA DEL POA 2026 TERCER TRIMESTRE (JULIO, AGOSTO Y SEPTIEMBRE). | |

| PROCESO | Informe | ADJUNTO: | HOJAS : 0 |
|---|---|---|---|

A: Lic. Ana Marietta Colanzi Forfori

| ATENCION URGENTE | ELABORAR INFORME | ELABORAR RESPUESTA | PARA SU CONSIDERACION | PARA SU CONOCIMIENTO | PARA VoBo | ARCHIVAR | OTRO |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| X | | | | | | | |

Para su consideración.

Cinthia Perez Abasto
ENCARGADA DE GESTION INSTITUCIONAL
Y DESARROLLO ORGANIZACIONAL
FONABOSQUE

FONABOSQUE
FONDO ... DESARROLLO FORESTAL
Sello Recibido
22 OCT 2026
RECIBIDO
DIRECCION GENERAL EJECUTIVA
Hoja de Ruta Nº: ...
Fojas: ... Hora: 14:20 Recibido por: ...

Adjunto: | Hora:

A: TRANSPARENCIA

| ATENCION URGENTE | ELABORAR INFORME | ELABORAR RESPUESTA | PARA SU CONSIDERACION | PARA SU CONOCIMIENTO | PARA VoBo | ARCHIVAR | OTRO |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | |

PARA SU ATENCION, PROCEDER
CONFORME A NORMATIVA VIGENTE

Ana M. Colanzi F.
Ana Marietta Colanzi Forfori
DIRECTORA GENERAL EJECUTIVA
FONABOSQUE

Sello Recibido

Adjunto: | Hora:

A:

| ATENCION URGENTE | ELABORAR INFORME | ELABORAR RESPUESTA | PARA SU CONSIDERACION | PARA SU CONOCIMIENTO | PARA VoBo | ARCHIVAR | OTRO |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | |

Sello Recibido

Adjunto: | Hora:

# INFORME

A : Ana Marietta Colanzi Forfori
**Directora General Ejecutiva**

DE : Ing. Cinthia Pérez Abasto
**Encargada de Gestión Institucional y Desarrollo Organizacional**

REF. : **INFORME DE SEGUIMIENTO Y EVALUCIÓN DE LA EJECUCIÓN FÍSICA Y FINANCIERA DEL POA 2026 TERCER TRIMESTRE (JULIO, AGOSTO Y SEPTIEMBRE).**

CITE : DGE-GIDO-CPA-0040-INF/26

FECHA: 21 de octubre de 2026

**FON/2026-01488**

---

En el marco de las Normas Básicas del Sistema de Programación de Operaciones (NB-SPO) y las Normas Básicas del Sistema de Presupuesto (NB-SP), el Fondo Nacional de Desarrollo Forestal (FONABOSQUE), a través de la Unidad de Gestión Institucional y Desarrollo Organizacional, presenta el informe de Seguimiento y Evaluación a la Ejecución Física y Financiera del Plan Operativo Anual (POA) y Presupuesto (PPTO) correspondiente **al tercer trimestre de la gestión 2026.**

## 1. ANTECEDENTES

El Artículo 23 de la Ley Nº 777, promulgada el 21 de enero de 2016, establece las disposiciones relacionadas con los Planes Operativos Anuales (POA) en las entidades públicas. Los POA **son la programación de acciones de corto plazo para cada entidad pública;** estas acciones se aprueban por la Máxima Autoridad Ejecutiva correspondiente, con el siguiente contenido: estimación de tiempos de ejecución, recursos financieros necesarios, designación de responsables, metas y resultados concordantes con el PEI y la planificación de mediano plazo.

El Plan Operativo Anual (POA) de la gestión 2026 del Fondo Nacional de Desarrollo Forestal (FONABOSQUE) fue aprobado mediante Resolución Administrativa DGE-AL-JACS -0101-RE-SADM/25, de fecha 02 de septiembre de 2025, en virtud del informe DGE-CAF-FIN-DCG-0139-INF/25, de fecha 18 de agosto de 2025 emitido por la Coordinadora Administrativa Financiera (CAF) y el informe DGE-GIDO-CPA-0056-INF/25, de fecha 18 de agosto de 2025, emitido por la Unidad de Gestión Institucional y Desarrollo Organizacional (GIDO).

La Resolución Nº 018/2019, de fecha 27 de febrero de 2019, aprueba la estructura organizacional del Fondo Nacional de Desarrollo Forestal - FONABOSQUE. Además, establece que una de las funciones operativas de la Unidad de Gestión Institucional y Desarrollo



**FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL**
Calle Campos # 265
Entre Avenida 6 de Agosto y, Av. Arce, La Paz
Telf .: (591-2)2129838 – 2128772 www.fonabosque.gob.bo

Organizacional (GIDO), es implementar los procesos del Sistema de Programación de Operaciones. Estos procesos incluyen la formulación, reformulación, seguimiento y evaluación del Plan Operativo Anual.

En este contexto, el presente informe de Seguimiento y Evaluación a la Ejecución Física y Financiera del Plan Operativo Anual (POA) y Presupuesto (PPTO) del **tercer trimestre de la gestión 2026**, tiene como objetivo proporcionar una visión detallada del avance y cumplimiento de las metas establecidas, así como del uso eficiente de los recursos asignados.

## 2. MARCO LEGAL Y NORMATIVO

- Ley Forestal N° 1700 del 12 de Julio de 1996.
- Ley N° 1178 de 20 de julio de 1990, Administración y Control Gubernamental.
- Ley N° 2042 de Administración Presupuestaria, del 21 de diciembre de 1999.
- Ley N° 777 del 21 de enero del 2016, del Sistema de Planificación Integral del Estado (SPIE).
- Decreto Supremo Nº 2916 de 27 de septiembre de 2016, que aprueba el Estatuto del Fondo Nacional de Desarrollo Forestal FONABOSQUE.
- Decreto Supremo Nº 3246 del 05 de julio de 2017, que aprueba las Normas Básicas del Sistema de Programación de Operaciones.
- Resolución Suprema N° 225558 de 01 de diciembre de 2005, que aprueba las Normas Básicas del Sistema de Presupuesto.
- Resolución Administrativa Nº 018, de fecha 27 de febrero 2019, que aprueba el Manual de Organización y Funciones y Estructura Organizacional del Fondo Nacional de Desarrollo Forestal - FONABOSQUE.
- Resolución Administrativa Nº 093/2019, de fecha 15 de noviembre de 2019, que aprueba el Reglamento Específico del Sistema de Presupuesto del FONABOSQUE.
- Resolución Administrativa Nº DGE-AL-CERS-0014-RESADM/26, de fecha 23 de junio 2026, que aprueba el Reglamento Especifico del Sistema de Programación de Operaciones (RE-SPO).
- Resolución Administrativa DGE-AL-CERS-0030-RESADM/26, de fecha 21 de agosto de 2026, que aprueba la nueva Estructura Organizacional y el Manual de Organización y Funciones (MOF) de FONABOSQUE.
- Ley N° 300 - Ley Marco de la Madre Tierra y Desarrollo Integral Para Vivir Bien.
- Ley N° 1333 - Ley de Medio Ambiente.

## 3. MARCO INSTITUCIONAL

El Fondo Nacional de Desarrollo Forestal (FONABOSQUE), es una entidad con personalidad jurídica de derecho público y autonomía técnica, administrativa, económica y financiera, bajo la tuición del Ministerio de Producción Sostenible, Medio Ambiente y Agua, en el marco



FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL
Calle Campos # 265
Entre Avenida 6 de Agosto y, Av. Arce, La Paz
Telf .: (591-2)2129838 – 2128772 www.fonabosque.gob.bo

del Decreto Supremo Nº5675, de 13 de agosto de 2026. Fue creado por la Ley Forestal Nº 1700, del 12 de julio de 1996, como el organismo financiero del régimen forestal nacional.

FONABOSQUE financia recursos económicos no reembolsables de contrapartida para programas y proyectos de manejo integral y sustentable de los bosques, ampliación de la cobertura forestal y restauración de bosques y tierras forestales degradadas. Estos proyectos contribuyen al logro de las metas sectoriales nacionales de mediano y largo plazo, con la expectativa de constituirse en una entidad financiera estatal no bancaria con capacidad técnica y económica sostenible.

## 3.1. ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

Según la Resolución Administrativa Nº 018/2019, del 27 de febrero de 2019, la estructura organizacional vigente de FONABOSQUE se compone de tres niveles:

**Nivel Directivo:** Encabezado por el Director(a) General Ejecutivo(a), la Máxima Autoridad Ejecutiva, designado mediante Resolución Suprema.

**Nivel Ejecutivo:** Incluye dos áreas organizacionales; Coordinación Administrativa Financiera (CAF) y Coordinación en Planificación y Evaluación de Proyectos (CPyEP), responsables de aplicar políticas y decisiones.

La Coordinación en Planificación y Evaluación de Proyectos (CPyEP) constituye el Área sustantiva cuyas funciones contribuyen directamente al cumplimiento de la finalidad de la entidad.

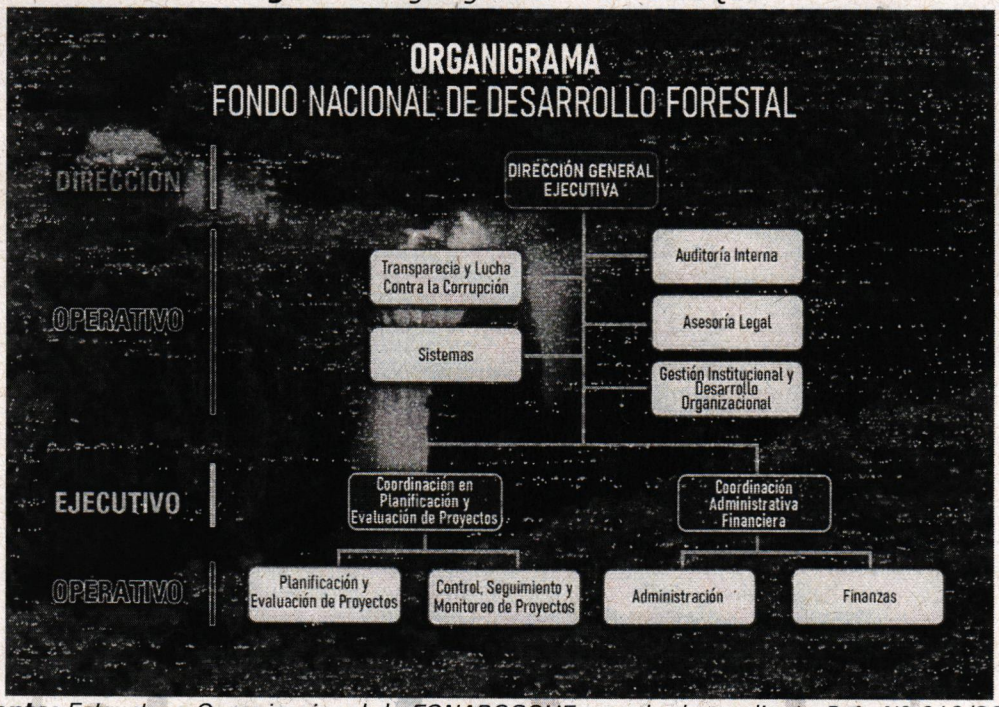
**Nivel Operativo:** Consta de nueve unidades organizacionales que ejecutan las operaciones, con dependencia lineal y/o funcional respecto a los niveles jerárquicos superiores.

La Coordinación Administrativa y Financiera (CAF) y las unidades de staff de la Dirección General Ejecutiva son instancias organizacionales que prestan servicios al Área sustantiva.



FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL
Calle Campos # 265
Entre Avenida 6 de Agosto y, Av. Arce, La Paz
Telf .: (591-2)2129838 – 2128772 www.fonabosque.gob.bo

**Figura 1**. *Organigrama – FONABOSQUE*




***Fuente:*** *Estructura Organizacional de FONABOSQUE, aprobado mediante R.A. N° 018/2019.*

### 3.1.1. CODIFICACIÓN DE UNIDADES ORGANIZACIONALES

El sistema de codificación de la estructura organizacional del FONABOSQUE se compone de tres dígitos numéricos, cada uno representando un nivel jerárquico:

**Tabla 1.** *Codificación de Unidades Organizacionales*

| Código | | | Nombre de las unidades Organizacionales | Sigla |
|---|---|---|---|---|
| 1° | 2° | 3° | | |
| 1 | 0 | 0 | Dirección General Ejecutiva | **DGE** |
| 1 | 0 | 1 | Sistemas | **SIS** |
| 1 | 0 | 2 | Auditoría Interna | **AI** |
| 1 | 0 | 3 | Transparencia y Lucha Contra la Corrupción | **TLCC** |
| 1 | 0 | 4 | Asesoría Legal | **AL** |
| 1 | 0 | 5 | Gestión Institucional y Desarrollo Organizacional | **GIDO** |
| 1 | 1 | 0 | Coordinación de Planificación y Evaluación de Proyectos | **CPyEP** |
| 1 | 1 | 1 | Planificación y Evaluación de Proyectos | **PEP** |
| 1 | 1 | 2 | Control, Seguimiento y Monitoreo de Proyectos | **CSMP** |
| 1 | 2 | 0 | Coordinación Administrativa Financiera | **CAF** |
| 1 | 2 | 1 | Administración | **ADM** |
| 1 | 2 | 2 | Finanzas | **FIN** |

***Fuente:*** *Manual de Organización y Funciones, aprobado mediante R.A. N° 018/2019*



**FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL**
Calle Campos # 265
Entre Avenida 6 de Agosto y, Av. Arce, La Paz
Telf .: (591-2)2129838 – 2128772 www.fonabosque.gob.bo

## 3.2. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONALES

Los objetivos estratégicos, se encuentran en el marco del Plan Estratégico Institucional (PEI) 2021–2025, aprobado mediante Resolución Ministerial N°681 del 15 de diciembre de 2022; Resolución Administrativa DGE-AL-MBT-006-RESADM/23 del 26 de enero de 2023, que aprueba la publicación, difusión y ejecución del PEI 2021–2025 del Fondo Nacional de Desarrollo Forestal.

- **Objetivo Estratégico1:** Fortalecer la capacidad financiera institucional para cofinanciar la ejecución de proyectos forestales.

- **Objetivo Estratégico 2:** Cofinanciar recursos económicos no reembolsables para la ejecución de proyectos forestales.

## 3.3. PLAN DE DESARROLLO ECONÓMICO Y SOCIAL (PDES)

El eje (8) del PDES 2021-2025, cuyo objetivo fundamental es lograr un manejo y aprovechamiento sustentable de los recursos forestales, respetando la Madre Tierra, fija metas para: incrementar la superficie de bosques bajo manejo integral y sustentable, preservando la economía social comunitaria y los sistemas productivos, considerando que los bosques son productores de alimentos y protectores de las funciones ambientales en el ámbito local; e incrementar las áreas forestadas y reforestadas mejorando las condiciones socioeconómicas de recuperación de suelos y funciones de control ambiental y riesgos.

## 3.4. PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

El Plan Estratégico Institucional (PEI) del Fondo Nacional de Desarrollo Forestal (FONABOSQUE), establece acciones, resultados e indicadores para cumplir con sus objetivos:

**Tabla 2.** *Cuadro de Resultados, Acciones e Indicadores según PEI 2021-2025*

| Resultado | Acción | Indicador |
|---|---|---|
| **Resultado 7.1.6.** Ejecución presupuestaria de la administración central. | **Resultado 7.1.6.1.** Realizar la gestión de la administración central institucional con eficacia, eficiencia y transparencia. | Tasa de eficiencia. |
| **Resultado 7.1.6.** Incremento de la capacidad financiera del FONABOSQUE para el cofinanciamiento de proyectos. | **Resultado 7.1.6.1.** Captar recursos financieros no reembolsables para el cofinanciamiento de proyectos. | Tasa de eficacia. |
| **Resultado 7.1.6.** Ejecución física y financiera de proyectos. | **Resultado 7.1.6.1.** Realizar la planificación, evaluación, aprobación, control, seguimiento, monitoreo y cierre | Tasa de eficacia. |



**FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL**
Calle Campos # 265
Entre Avenida 6 de Agosto y, Av. Arce, La Paz
Telf .: (591-2)2129838 – 2128772 www.fonabosque.gob.bo

| Resultado | Acción | Indicador |
|---|---|---|
| | de proyectos cofinanciados por el FONABOSQUE. | |
| **Resultado 8.1.1.** Incremento de la superficie de bosques bajo manejo integral y sustentable. | **Acción 8.1.1.1.** Cofinanciar recursos económicos no reembolsables para proyectos de manejo integral y sustentable de bosques. | N° de hectáreas de bosques bajo manejo integral y sustentable incrementales (millones de hectáreas). |
| **Resultado 8.1.2** Incremento de la superficie forestada. | **Acción 8.1.2.1.** Cofinanciar recursos económicos no reembolsables para proyectos de **forestación**. | N° de hectáreas forestadas incrementales (miles de hectáreas). |
| **Resultado 8.1.2** Incremento de la superficie reforestada | **Acción 8.1.2.2.** Cofinanciar recursos económicos no reembolsables para proyectos de **reforestación**. | N° de hectáreas reforestadas incrementales (miles de hectáreas). |

**Fuente:** *Elaboración con base en el PEI 2021-2025.*

### 3.4.1. ACCIONES DE CORTO PLAZO Y ACCIONES ESPECÍFICAS – POA 2026

El Plan Operativo Anual (POA) 2026, define las acciones de corto plazo y acciones específicas articuladas con las acciones de mediano plazo, incluyendo indicadores, ponderación y unidades organizacionales responsables:



FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL
Calle Campos # 265
Entre Avenida 6 de Agosto y, Av. Arce, La Paz
Telf .: (591-2)2129838 – 2128772 www.fonabosque.gob.bo

**Tabla 3.** *Articulación de Acciones a Corto Plazo - POA 2026*

| ACCIONES DE MEDIANO PLAZO | | ACCIONES DE CORTO PLAZO | | Pond | Unidad |
|---|---|---|---|---|---|
| **DENOMINA-CION** | **Producto o resultado** | **DENOMINACIÓN** | **PRODUCTO** | **%** | **Org.** |
| Fortalecer la capacidad financiera institucional para cofinanciar la ejecución de proyectos forestales. | Se ha gestionado el incremento sostenido de recursos financieros de fuentes internas y externas | Realizar la gestión de la administración central institucional con eficacia, eficiencia y transparencia. | Ejecución Presupuestaria de la administración central. | 4 | DGE |
| | | | | 4 | SIS |
| | | | | 4 | AI |
| | | | | 4 | AL |
| | | | | 4 | GIDO |
| | | | | 4 | ADM |
| | | | | 4 | FIN |
| | | | | 2 | CAF |
| | | Fortalecer la transparencia en la gestión pública y el derecho de acceso a la información. | Cumplimiento de normas de transparencia y acceso a la información junto con programas de formación. | 4 | TLCC |
| | | Captar recursos financieros no reembolsables para el cofinanciamiento de proyectos | Incremento de la capacidad financiera de FONABOSQUE para el cofinanciamiento de proyectos | 4 | GF |
| | | Realizar la planificación, evaluación, control, seguimiento, monitoreo y cierre de proyectos cofinanciados por el FONABOSQUE. | Ejecución física y financiera de proyectos. | 32 | CPyEP PEP, CSMP |
| Cofinanciar recursos económicos no reembolsables para la ejecución de proyectos forestales. | Se ha desarrollado mecanismos e instrumentos técnicos y financieros para el cofinanciamiento de proyectos. | Cofinanciar recursos económicos no reembolsables para proyectos de manejo integral y sustentable de bosques. | Incremento de la superficie de bosques bajo manejo integral y sustentable. | 30 | CSMP |
| | | Cofinanciar recursos económicos no reembolsables de forestación | Incremento de la superficie forestada | | CSMP |
| | | Cofinanciar recursos económicos no reembolsables para proyectos de reforestación | Incremento de la superficie reforestada | | CSMP |
| **TOTAL** | | | | **100** | |

**Fuente:** Plan Operativo Anual POA-2026, aprobado con DGE-AL-JACS-0101-RESADM/25 el 02 de septiembre de 2025.



**FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL**
Calle Campos # 265
Entre Avenida 6 de Agosto y, Av. Arce, La Paz
Telf .: (591-2)2129838 – 2128772 www.fonabosque.gob.bo

## 4. PROCESO DE EVALUACIÓN DEL POA/ PPTO 2026.

El presente documento de evaluación, fue elaborado con fines informativos y de conocimiento de la Máxima Autoridad Ejecutiva de FONABOSQUE, para su consideración y toma de decisiones oportuna con información actualizada.

La información presentada por las diferentes Unidades y Áreas Organizacionales de FONABOSQUE, se encuentra consolidada en el Sistema Informático (SISPQA) "Seguimiento de avance físico", **hasta el 30 de septiembre de 2026.**

### 4.1. PROCESO

Para la obtención de los resultados presentados en el presente Informe de Seguimiento y Evaluación del POA correspondiente al tercer trimestre de la gestión 2026, se desarrolló el siguiente proceso:

- **Digitalización de medios de verificación:** Las Unidades Organizacionales procedieron a digitalizar los medios de verificación que respaldan el cumplimiento de las Acciones de Corto Plazo, productos, operaciones y actividades programadas, asegurando que la documentación sea legible, completa, corresponda al período evaluado y permita verificar el grado de cumplimiento de las metas programadas.

- **Registro de información en el SISPOA:** Mediante Instructivo FONABOSQUE-DGE-Nº055/2026, de fecha 22 de septiembre de 2026, se instruyó a los Coordinadores de Áreas y Jefes de Unidades Organizacionales de FONABOSQUE realizar el registro de la información física y financiera correspondiente al tercer trimestre de la gestión 2026, a través del Sistema Informático Institucional SISPOA, adjuntando los medios de verificación previamente digitalizados.

- **Revisión y validación técnica:** Concluido el registro de la información, la Unidad de Gestión Institucional y Desarrollo Organizacional (GIDO) realizó la revisión técnica de la información registrada y de los medios de verificación adjuntos en el SISPOA, verificando la consistencia de la información reportada y el cumplimiento de las actividades programadas. En los casos en los que se identificaron observaciones, estas fueron comunicadas a las Unidades Organizacionales correspondientes, a fin de que procedan con las correcciones y/o complementaciones necesarias en la información registrada en el SISPOA.

- **Presentación de los Formularios de Seguimiento y Evaluación:** Una vez validada la información por la Unidad de Gestión Institucional y Desarrollo Organizacional (GIDO), las Unidades Organizacionales procedieron a imprimir el Formulario de Seguimiento y Evaluación del POA generado por el SISPOA, el cual fue firmado por el Responsable de la Unidad Organizacional.



**FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL**
Calle Campos # 265
Entre Avenida 6 de Agosto y, Av. Arce, La Paz
Telf .: (591-2)2129838 – 2128772 www.fonabosque.gob.bo

- **Consolidación de la información:** Finalmente, la Unidad de Gestión Institucional y Desarrollo Organizacional (GIDO) procedió con la consolidación y análisis de la información reportada y validada, considerando los avances físicos y financieros, así como los medios de verificación presentados por las diferentes Unidades Organizacionales, constituyéndose dicha información en la base para la elaboración del presente Informe de Seguimiento y Evaluación del POA correspondiente al tercer trimestre de la gestión 2026.

**Tabla 4.** *Documentos presentados a la Unidad de Gestión Institucional y Desarrollo Organizacional.*

| Cite Nº<br>Hoja de Ruta | Nombre de las unidades Organizacionales | Sigla |
|---|---|---|
| DGE-PKCL-0156-NOT/26<br>FON/2026-01470 | Dirección General Ejecutiva | DGE |
| DGE-MAVJ-0157-NOT/26<br>FON/2026-01472 | Sistemas | SIS |
| DGE-AI-PRPQ-0047-NOT/26<br>FON/2026-01479 | Auditoría Interna | AI |
| DGE-TYLCC-AMVV-0043-INF/26<br>FON/2026-01411 | Transparencia y Lucha Contra la Corrupción | TLCC |
| DGE-AL-CERS-0087-NOT/26<br>FON/2026-01458 | Asesoría Legal | AL |
| DGE-GIDO-CPA-0032-NOT/26<br>FON/2026-01392 | Gestión Institucional y Desarrollo Organizacional | GIDO |
| DGE-CPYEP-IOVC-0080-NOT/26<br>FON/2026-01486 | Coordinación de Planificación y Evaluación de Proyectos | CPYEP |
| DGE-CPYEP-CSMP-FGBM-0250-INF/26<br>FON/2026-01475 | Control, Seguimiento y Monitoreo de Proyectos | CSMP |
| DGE-CPYEP-PEP-ERL-0121-INF/26<br>FON/2026-01474 | Planificación y Evaluación de Proyectos | PEP |
| DGE-CAF-OLEB-0119-NOT/26<br>FON/2026-01425 | Coordinación Administrativa Financiera | CAF |
| DGE-CAF-ADM-MTBFG-0242-NOT/26<br>FON/2026-01482 | Administración | ADM |
| DGE-CAF-FIN-JKLV-0065-NOT/26<br>FON/2026-01421 | Finanzas | FIN |

***Fuente:*** *FONABOSQUE – Gestión Institucional y Desarrollo Organizacional.*



**FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL**
Calle Campos # 265
Entre Avenida 6 de Agosto y, Av. Arce, La Paz
Telf .: (591-2)2129838 – 2128772 www.fonabosque.gob.bo

## 4.2. CRITERIOS DE EVALUACIÓN

Las Áreas y Unidades Organizacionales de FONABOSQUE, reportaron su avance respecto al total (100%) programado para los meses de: julio, agosto y septiembre de la gestión 2026; donde los criterios de evaluación fueron los siguientes:

**Tabla 5.** *Criterios de evaluación*

| | |
|---|---|
| **Eficacia** | Indicador porcentual que resulta de la medición del resultado logrado respecto al esperado: $$Eficacia = \frac{Logrado}{Esperado} \ x \ 100$$ |
| **Ejecución** | Indicador porcentual que resulta de la medición del presupuesto ejecutado respecto al aprobado: $$Ejecución = \frac{Ejecutado}{Aprobado} \ x \ 100$$ |
| **Avance** | Indicador porcentual de avance: $$Avance = \frac{Nº \ de \ días \ transcurridos}{Nº \ de \ días \ transcurridos + Nº \ actualizado \ de \ días \ remanentes} \ x \ 100$$ |

***Fuente:*** *Reglamento Específico del Sistema de Programación de Operaciones (RE-SPO), aprobado R.A. DGE-AL-CERS-0014-RESADM/26, de 23/06/2026.*

## 5. SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DEL POA/ PPTO (TERCER TRIMESTRE 2026).

La Evaluación del Plan Operativo Anual 2026, en su **Tercer trimestre**, comprende al **seguimiento a la ejecución de acciones de corto plazo**, en base a los indicadores de eficacia, ejecución y avance. El reporte del Sistema Informático SISPOA del FONABOSQUE, ha permitido procesar y reportar en formularios impresos el cumplimiento de las tareas por cada Unidad Organizacional; donde se logró evidenciar los siguientes resultados:

## 6. RESUMEN - EJECUCIÓN FÍSICA/ PPTO

### 6.1. EJECUCIÓN FÍSICA DEL SISPOA TERCER TRIMESTRE.

Con base en el reporte del Sistema Informático SISPOA de FONABOSQUE, se tiene un cuadro de comparación de la ponderación de la eficacia lograda sobre la esperada por 100%, en el **tercer trimestre de la gestión 2026**.



FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL
Calle Campos # 265
Entre Avenida 6 de Agosto y, Av. Arce, La Paz
Telf .: (591-2)2129838 – 2128772 www.fonabosque.gob.bo

***Tabla 6.*** *Ejecución física por Unidad Organizacional – tercer trimestre 2026 (Expresado en %)*

| Unidad | Peso | Programado | Ejecutado | % de Ejecución |
|---|---|---|---|---|
| Admiración (ADM) | 4 | 0,8871 | 1,0031 | 100,00% |
| Auditoría Interna (AI) | 4 | 1,0000 | 0,7500 | 75,00% |
| Asesoría Legal (AL) | 4 | 0,9563 | 1,2871 | 100,00% |
| Coordinación Administrativa Financiera (CAF) | 2 | 0,5371 | 0,2000 | 37,24% |
| Dirección General Ejecutiva (DGE) | 4 | 0,6138 | 0,6138 | 100,00% |
| Finanzas (FIN) | 4 | 1,0702 | 0,9494 | 88,71% |
| Gestión Institucional y Desarrollo Organizacional (GIDO) | 4 | 1,2967 | 1,0687 | 82,42% |
| Tecnologías de Información y Comunicación (TIC) | 4 | 0,9667 | 0,9667 | 100,00% |
| Transparencia y Lucha Contra la Corrupción (TLCC) | 4 | 0,6500 | 0,6500 | 100,00% |
| Dirección General Ejecutiva – Gestión de Financiamiento (DGE-GF) | 4 | 0,6455 | 0,5545 | 85,90% |
| Coordinación de Planificación y Evaluación de Proyectos (CPYEP) | 2 | 0,5758 | 0,5824 | 100,00% |
| Planificación y Evaluación de Proyectos (PEP) | 30 | 5,5667 | 7,5000 | 100,00% |
| Control Seguimiento y Monitoreo de Proyectos (CSMP) | 30 | 2,8716 | 4,6903 | 100,00% |
| **Total** | **100** | **17,6375** | **20,8160** | **100,00%** |

**Fuente:** *FONABOSQUE-SISPOA, gestión 2026.*

## ANÁLISIS DEL PORCENTAJE DE EJECUCIÓN

De acuerdo con los resultados registrados en el SISPOA, se tiene una ejecución total de 20,8160 respecto a lo programado de 17,6375, alcanzando un porcentaje de ejecución del 118,02%, que para efectos de la evaluación se considera el 100% de ejecución institucional.

De las trece unidades organizacionales, ocho alcanzaron el 100% de eficacia, de las cuales cinco registraron una ejecución superior a lo programado. Por otra parte, cinco unidades presentaron porcentajes de cumplimiento inferiores, siendo la Coordinación Administrativa Financiera (CAF) la que registró el menor porcentaje, con el 37,24%.

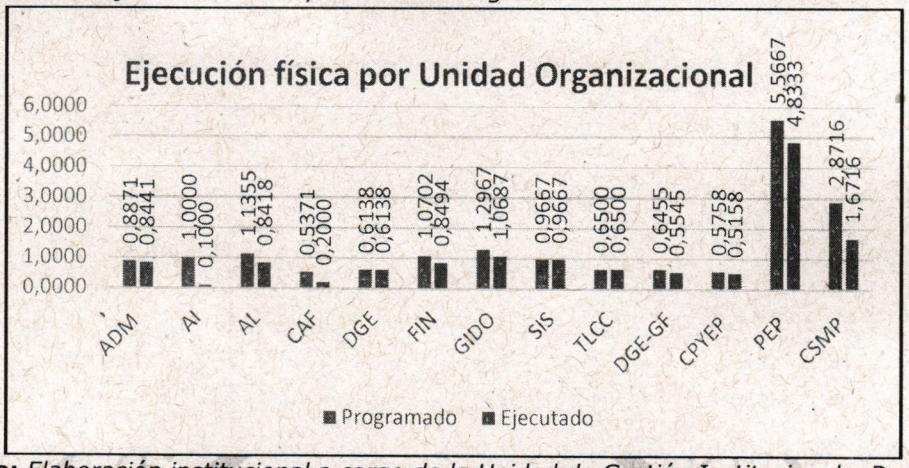
Asimismo, las unidades de Planificación y Evaluación de Proyectos (PEP) y Control, Seguimiento y Monitoreo de Proyectos (CSMP), que representan conjuntamente el 60% de la ponderación institucional, registraron una ejecución superior a lo programado, contribuyendo al resultado institucional alcanzado.

En este sentido, los resultados reflejan un cumplimiento favorable de las actividades programadas por las unidades organizacionales, alcanzando una eficacia institucional del 100%, conforme a los resultados reportados en el SISPOA.



**FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL**
Calle Campos # 265
Entre Avenida 6 de Agosto y, Av. Arce, La Paz
Telf .: (591-2)2129838 – 2128772 www.fonabosque.gob.bo

***Gráfico 1**. Ejecución física por Unidad Organizacional – tercer trimestre 2026*




**Fuente:** *Elaboración institucional a cargo de la Unidad de Gestión Institucional y Desarrollo Organizacional.*

## 6.2. EJECUCIÓN FÍSICA ACUMULADA DEL SISPOA AL TERCER TRIMESTRE POR UNIDAD ORGANIZACIONAL

El siguiente gráfico representa el comportamiento porcentual de la ejecución física acumulada de la gestión 2026:

***Tabla 7**. Ejecución física por Unidad Organizacional – Al Tercer trimestre 2026*

| Unidad | Peso | Ejecutado 1er | Ejecutado 2do | Ejecutado 3ro | % Acumulado, Anual |
|---|---|---|---|---|---|
| Admiración (ADM) | 4 | 1,18 | 0,83 | 1,00 | 75% |
| Auditoría Interna (AI) | 4 | 0,80 | 0,40 | 0,75 | 49% |
| Asesoría Legal (AL) | 4 | 0,71 | 0,34 | 1,29 | 58% |
| Coordinación Administrativa Financiera (CAF) | 2 | 0,50 | 0,28 | 0,20 | 49% |
| Dirección General Ejecutiva (DGE) | 4 | 0,63 | 0,80 | 0,61 | 51% |
| Finanzas (FIN) | 4 | 1,06 | 0,36 | 0,95 | 59% |
| Gestión Institucional y Desarrollo Organizacional (GIDO) | 4 | 0,49 | 0,51 | 1,07 | 52% |
| Tecnologías de Información y Comunicación (TIC) | 4 | 0,50 | 1,27 | 0,97 | 68% |
| Transparencia y Lucha Contra la Corrupción (TLCC) | 4 | 0,55 | 1,03 | 0,65 | 56% |
| Dirección General Ejecutiva – Gestión de Financiamiento (DGE-GF) | 4 | 0,36 | 1,25 | 0,55 | 54% |
| Coordinación de Planificación y Evaluación de Proyectos (CPYEP) | 2 | 0,29 | 0,58 | 0,58 | 73% |
| Planificación y Evaluación de Proyectos (PEP) | 30 | 3,40 | 3,60 | 7,50 | 48% |
| Control Seguimiento y Monitoreo de Proyectos (CSMP) | 30 | 1,06 | 6,32 | 4,69 | 40% |
| **Total** | **100** | **11,54** | **17,56** | **20,82** | **50%** |

**Fuente:** *Elaboración institucional a cargo de la Unidad de Gestión Institucional y Desarrollo Organizacional.*



**FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL**
Calle Campos # 265
Entre Avenida 6 de Agosto y, Av. Arce, La Paz
Telf .: (591-2)2129838 – 2128772 www.fonabosque.gob.bo

De acuerdo con los datos registrados en el SISPOA, al tercer trimestre se observa un avance acumulado anual del 50% respecto a la programación de las actividades de las unidades organizacionales. Durante el primer trimestre se registró una ejecución de 11,54, en el segundo de 17,56 y en el tercer trimestre de 20,82, evidenciándose un incremento en la ejecución durante los periodos evaluados.

A nivel de las unidades organizacionales, se observa que la Coordinación de Planificación y Evaluación de Proyectos (CPYEP) presenta el mayor porcentaje acumulado anual, con un 73%, seguida de Tecnologías de Información y Comunicación (TIC), con un 68%, y Finanzas (FIN), con un 59%. Por otra parte, las unidades de Planificación y Evaluación de Proyectos (PEP) y Control, Seguimiento y Monitoreo de Proyectos (CSMP), que tienen una ponderación del 30% cada una, registran avances acumulados del 48% y 40%, respectivamente, por lo que su ejecución tiene una incidencia importante en el resultado institucional.

## 6.3. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

### 6.3.1. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DEL TERCER TRIMESTRE

La ejecución presupuestaria al tercer trimestre alcanza los **Bs 5.796.487,76** (Cinco millones setecientos noventa y seis mil cuatrocientos ochenta y siete con 76/100 bolivianos), lo que representa un **21,43%** del presupuesto anual asignado de **Bs 27.048.698,00** (Veintisiete millones cuarenta y ocho mil seiscientos noventa y ocho con 00/100 bolivianos)

***Tabla 8.*** *Ejecución presupuestaria por Categoría Programática - tercer trimestre 2026 (Expresado en bolivianos)*

| Categoría Prog. | Descripción | Presupuesto Vigente | Presupuesto Ejecutado | % TOTAL |
|---|---|---|---|---|
| 000 0 001 | ADMINISTRACIÓN CENTRAL | 7.324.054,00 | 1.403.049,20 | 19,16% |
| 330 0 002 | GESTIÓN DE DESARROLLO FORESTAL SUSTANTIVA | 3.897.172,00 | 544.783,27 | 13,98% |
| 000 0 099 | CONTROL SOCIAL | 14.576,00 | 0,00 | 0,00% |
| 097 0 022 | COLOCACIONES POR TRANSFERENCIAS Y RENDIMIENTOS | 15.160.614,00 | 3.848.655,29 | 25,39% |
| 099 0 021 | SERVICIO DE LA DEUDA | 652.282,00 | 0,00 | 0,00% |
| **TOTAL** | | **27.048.698,00** | **5.796.487,76** | **21,43%** |

***Fuente:*** *FONABOSQUE - Coordinación Administrativa Financiera.*



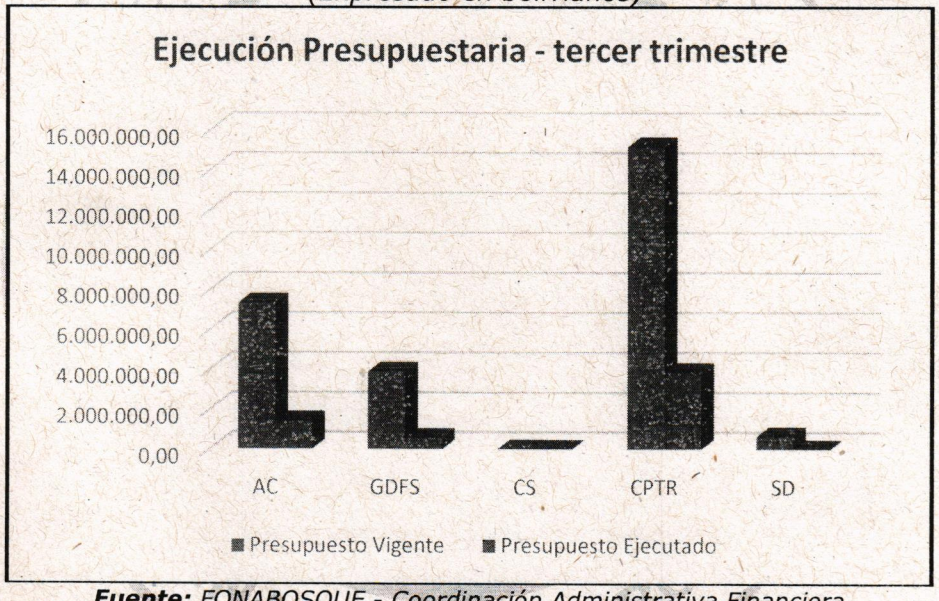
FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL
Calle Campos # 265
Entre Avenida 6 de Agosto y, Av. Arce, La Paz
Telf .: (591-2)2129838 – 2128772 www.fonabosque.gob.bo

***Tabla 9.*** *Ejecución presupuestaria por Gasto - tercer trimestre 2026*
*(Expresado en bolivianos)*

| Grupo | Descripción | Presupuesto Vigente | Ejecutado 3ro. Trimestre | % TOTAL |
|---|---|---|---|---|
| 10000 | SERVICIOS PERSONALES | 4.743.102,00 | 1.090.277,58 | 22,99% |
| 20000 | SERVICOS NO PERSONALES | 5.541.478,00 | 774.497,69 | 13,98% |
| 30000 | MATERIALES Y SUMINISTRO | 918.149,00 | 82.951,20 | 9,03% |
| 50000 | ACTIVOS FINANCIEROS | 15.160.614,00 | 3.848.655,29 | 25,39% |
| 60000 | SERVICIO DE LA DEUDA PUBLICA | 652.282,00 | 0,00 | 0,00% |
| 80000 | IMPUESTOS, REGALIAS Y TASAS. | 33.073,00 | 106,00 | 0,32% |
| **TOTAL** | | **27.048.698,00** | **5.796.487,76** | **21,43%** |

***Fuente:*** *FONABOSQUE - Coordinación Administrativa Financiera.*

***Gráfico 2****. Ejecución Presupuestaria - tercer trimestre*
*(Expresado en bolivianos)*




***Fuente:*** *FONABOSQUE - Coordinación Administrativa Financiera*

### 6.3.1.1. EJECUCION DE LA CUOTA DE CAJA TERCER TRIMESTRE

En función de la programación de las cuotas de caja correspondientes al tercer trimestre de la gestión 2026, por un monto total de **Bs 6.714.510,71 (Seis millones setecientos catorce mil quinientos diez 29/100 bolivianos)**, la ejecución presupuestaria acumulada al tercer trimestre alcanzó a **Bs 5.796.488,00 (Cinco millones setecientos noventa y seis mil cuatrocientos ochenta y ocho 00/100 bolivianos)**, lo que representa un **86,33% de ejecución** respecto al monto programado.

El detalle de la relación entre la programación de cuotas y la ejecución presupuestaria mensual se presenta en el siguiente cuadro.


FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL
Calle Campos # 265
Entre Avenida 6 de Agosto y, Av. Arce, La Paz
Telf .: (591-2)2129838 – 2128772 www.fonabosque.gob.bo

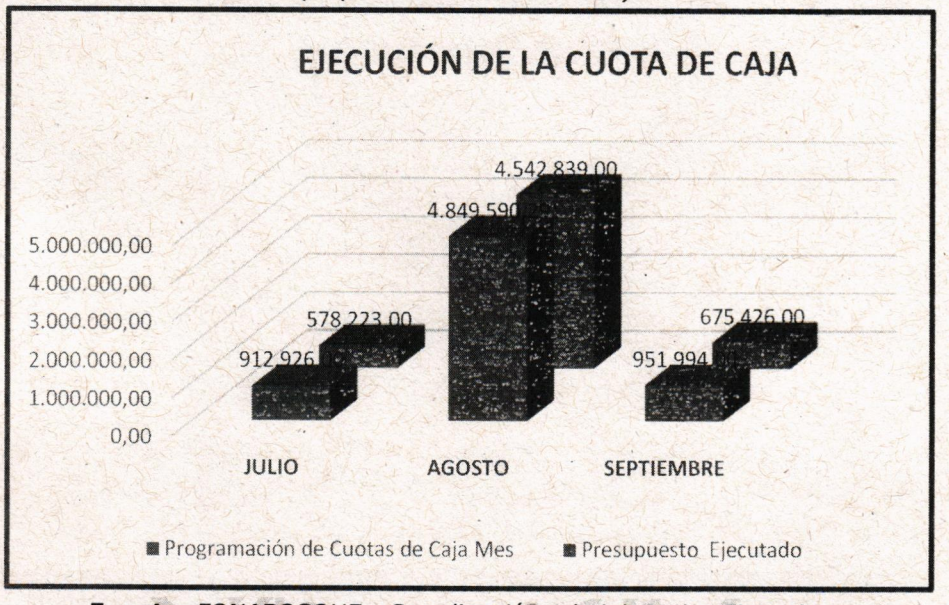
***Tabla 10.*** *Ejecución de la Cuota de Caja – Tercer trimestre*
*(Expresado en bolivianos)*

| Mes | Programación de Cuotas de Caja Mes | Presupuesto Ejecutado | % TOTAL |
|---|---|---|---|
| JULIO | 912.926,00 | 578.223,00 | 63,34% |
| AGOSTO | 4.849.590,29 | 4.542.839,00 | 93,67% |
| SEPTIEMBRE | 951.994,00 | 675.426,00 | 70,95% |
| **TOTAL** | **6.714.510,29** | **5.796.488,00** | **86,33 %** |

***Fuente:*** *FONABOSQUE - Coordinación Administrativa Financiera.*

El siguiente gráfico, representa el presupuesto programado y presupuesto ejecutado correspondiente al tercer trimestre de la gestión 2026:

***Gráfico 3.*** *Ejecución de la Cuota de Caja* **-** *tercer trimestre 2026*
*(Expresado en bolivianos).*




**Fuente:** *FONABOSQUE - Coordinación Administrativa Financiera.*

### 6.3.2. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA AL TERCER TRIMESTRE

La ejecución presupuestaria acumulada al tercer trimestre alcanza los **Bs 16.333.920,28** (Dieciséis millones trescientos treinta y tres mil novecientos veinte con 28/100 bolivianos), lo que representa un **60,39%** del presupuesto anual asignado de **Bs 27.048.698,00** (Veintisiete millones cuarenta y ocho mil seiscientos noventa y ocho con 00/100 bolivianos).



**FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL**
Calle Campos # 265
Entre Avenida 6 de Agosto y, Av. Arce, La Paz
Telf .: (591-2)2129838 – 2128772 www.fonabosque.gob.bo

***Tabla 11.*** *Ejecución presupuestaria por Categoría Programática – Al tercer trimestre 2026*
*(Expresado en bolivianos)*

| Categoría Prog. | Descripción | Presupuesto Vigente | Presupuesto Ejecutado | % TOTAL |
|---|---|---|---|---|
| 000 0 001 | ADMINISTRACIÓN CENTRAL | 7.324.054,00 | 3.748.314,04 | 51,18% |
| 330 0 002 | GESTIÓN DE DESARROLLO FORESTAL SUSTANTIVA | 3.897.172,00 | 1.267.493,70 | 32,52% |
| 000 0 099 | CONTROL SOCIAL | 14.576,00 | 0,00 | 0,00% |
| 097 0 022 | COLOCACIONES POR TRANSFERENCIAS Y RENDIMIENTOS | 15.160.6 14,00 | 10.831.528,71 | 71,45% |
| 099 0 021 | SERVICIO DE LA DEUDA | 652.282,00 | 486.583,83 | 74,60% |
| **TOTAL** | | **27.048.698,00** | **16.333.920,28** | **60,39%** |

***Fuente:*** *FONABOSQUE - Coordinación Administrativa Financiera.*

***Tabla 12.*** *Ejecución presupuestaria por Gasto - tercer trimestre 2026*
*(Expresado en bolivianos)*

| Grupo | Descripción | Presupuesto Vigente | Ejecutado al 3ro. Trimestre | % TOTAL |
|---|---|---|---|---|
| 10000 | SERVICIOS PERSONALES | 4.743.102,00 | 2.781.894,37 | 58,65% |
| 20000 | SERVICOS NO PERSONALES | 5.541.478,00 | 1.892.685,63 | 34,15% |
| 30000 | MATERIALES Y SUMINISTRO | 918.149,00 | 323.508,74 | 35,23% |
| 50000 | ACTIVOS FINANCIEROS | 15.160.614,00 | 10.831.528.71 | 71,45% |
| 60000 | SERVICIO DE LA DEUDA PUBLICA | 652.282,00 | 486.583.83 | 74,60% |
| 80000 | IMPUESTOS, REGALIAS Y TASAS. | 33.073,00 | 17.719,00 | 53,58% |
| **TOTAL** | | **27.048.698,00** | **16.333.920,28** | **60,39%** |

***Fuente:*** *FONABOSQUE - Coordinación Administrativa Financiera.*

## 7. DESEMBOLSO DE RECURSOS DEL FIDEICOMISO PARA EJECUCIÓN DE PROYECTOS

En la gestión 2026, y conforme al cronograma de desembolsos financiados con recursos del Fideicomiso FONABOSQUE, se programó la asignación de **Bs 10.068.224,29 (Diez millones sesenta y ocho mil doscientos veinticuatro 29/100 bolivianos)** destinados a la ejecución de proyectos, tanto en la fase de preinversión como en la fase de ejecución.

Sin embargo, de acuerdo al "Informe de Control y Seguimiento al Fideicomiso FONABOSQUE al Tercer Trimestre de la Gestión 2026", con cite DGE-CAF-FIN-JLOZ-0084-INF/26, indica que al 30 de septiembre de la gestión en curso no se realizó ningún desembolso.

**Tabla 13.** *Desembolsos con Recursos del Fideicomiso FONABOSQUE al 30 de septiembre*
*(Expresado en Bolivianos).*

| Programado | Desembolsado | Desembolsado (%) | Por Desembolsar (%) |
|---|---|---|---|
| **10.068.224,29** | **0** | 0,00% | 100,00% |

**Fuente:** *Informe C.A.F: DGE-CAF-FIN-JLOZ-0084-INF/26.*



**FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL**
Calle Campos # 265
Entre Avenida 6 de Agosto y, Av. Arce, La Paz
Telf .: (591-2)2129838 – 2128772 www.fonabosque.gob.bo

## 7.1. ESTADO DEL FIDEICOMISO

Según la administración y el seguimiento del movimiento financiero del fideicomiso FONABOSQUE, administrado por el Banco de Desarrollo Productivo S.A.M. (BDP S.A.M.), al 30 de septiembre de 2026 se registra un saldo disponible de Bs. 31.697.257,55 (Treinta y un millones seiscientos noventa y siete mil doscientos cincuenta y siete con 55/100 bolivianos).

Asimismo, las transferencias y colocaciones acumuladas a la citada fecha alcanzan la suma de Bs. 10.831.528,71 (Diez millones ochocientos treinta y un mil quinientos veintiocho con 71/100 bolivianos), de los cuales Bs. 3.848.655,29 (Tres millones ochocientos cuarenta y ocho mil seiscientos cincuenta y cinco con 29/100 bolivianos) corresponden a las transferencias ejecutadas durante el tercer trimestre.

**Tabla 14.** *Estado del Fideicomiso al 30 septiembre Gestión 2026 (Expresado en bolivianos).*

| Colocaciones | Desembolsos | Compromisos | Saldo Disponible |
|---|---|---|---|
| **327.022.175,66** | 327.022.175,66 | 295.324.918,11 | 31.697.257,55 |

**Fuente:** *Informe C.A.F: DGE-CAF-FIN-JLOZ-0084-INF/26.*

## 8. CARTERA DE PROYECTOS

## 8.1. PROYECTOS EN PREINVERSION

La cartera de proyectos en etapa de preinversión está conformada por 14 proyectos, de los cuales cinco ingresarán a la etapa de ejecución, según normativa vigente, con un presupuesto total de Bs 3.047.142,00 (Tres millones cuarenta y siete mil ciento cuarenta y dos 00/100 bolivianos), cofinanciados por FONABOSQUE y las entidades ejecutoras beneficiarias.

**Tabla 15**. *Proyectos en etapa de Preinversión (Millones de bolivianos). PEP*

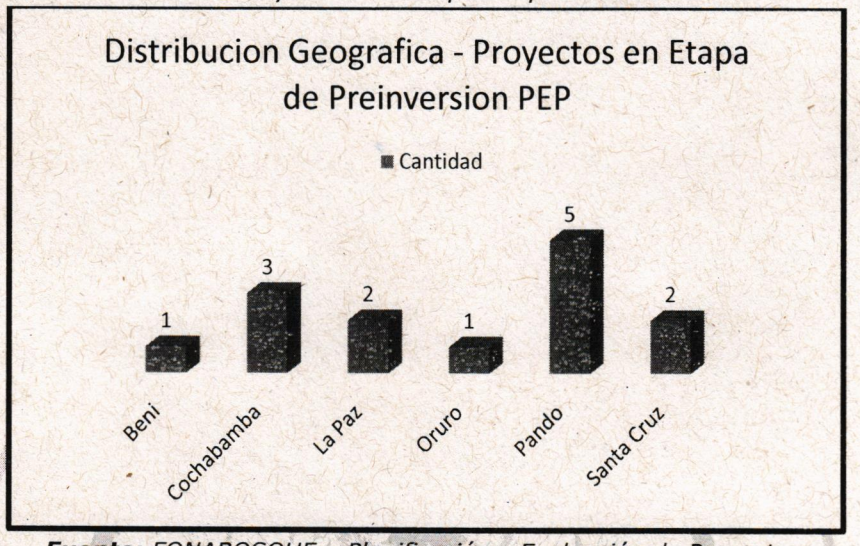
| Departamento | Municipio | Financiamiento FONABOSQUE (Bs) | Aporte Local (Bs) | TOTAL (Bs) |
|---|---|---|---|---|
| BENI | Exaltación | 39.200 | 16.800 | 56.000 |
| COCHABAMBA | Capinota | 49.000 | 21.000 | 70.000 |
| COCHABAMBA | Morochata | 44.100 | 18.900 | 63.000 |
| COCHABAMBA | Santivañez | 34.197 | 14.656 | 48.853 |
| LA PAZ | Alto Beni | 36.021 | 15.435 | 51.456 |
| LA PAZ | Teoponte | 35.000 | 15.000 | 50.000 |
| ORURO | Poopo | 35.000 | 15.000 | 50.000 |
| PANDO | Bolpebra | 35.000 | 15.000 | 50.000 |
| PANDO | Cobija | 49.000 | 21.000 | 70.000 |
| PANDO | Puerto Gonzalo Moreno | 49.000 | 21.000 | 70.000 |
| PANDO | San Lorenzo | 49.000 | 21.000 | 70.000 |
| PANDO | San Pedro | 35.000 | 15.000 | 50.000 |
| SANTA CRUZ | San Juan | 49.000 | 21.000 | 70.000 |
| SANTA CRUZ | Montero | 49.000 | 21.000 | 70.000 |
| **TOTAL, GENERAL** | | **587.518,00** | **251.791,00** | **839.309,00** |



**FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL**
Calle Campos # 265
Entre Avenida 6 de Agosto y, Av. Arce, La Paz
Telf .: (591-2)2129838 – 2128772 www.fonabosque.gob.bo

***Fuente:*** *FONABOSQUE – Planificación y Evaluación de Proyectos.*

***Gráfico 4.*** *Proyectos en etapa de preinversión – PEP*




***Fuente:*** *FONABOSQUE – Planificación y Evaluación de Proyectos.*

## 8.2. PROYECTOS EN INVERSION (EJECUCIÓN)

Al tercer Al tercer trimestre de la gestión, la cartera de proyectos de FONABOSQUE muestra un avance consolidado tanto en la fase de ejecución como en la etapa previa de revisión. Por un lado, se registran 3 proyectos en etapa de ejecución, los cuales benefician a 442 familias y representan un financiamiento total de Bs 3.756.252,84 (Tres millones setecientos cincuenta y seis mil doscientos cincuenta y dos con 84/100 bolivianos).

***Tabla 16.*** *Proyectos en etapa de Ejecución por Departamento – Contraparte Económica*

| DEPARTAMENTOS | N° PROY. | N° DE FAMILIAS BENEFICIADAS | FINANCIAMIENTO FONABOSQUE (Bs) | CONTRAPARTE ENTIDAD EJECUTORA (Bs) | CONTRAPARTE ENTIDAD EJECUTORA EN ESPECIE (Bs) | TOTAL, FINANCIAMIENTO (Bs) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Beni | 1 | 120,00 | 849.950,00 | 142.850,00 | 285.700,50 | 1.278.620,50 |
| Chuquisaca | 1 | 187,00 | 999.889,20 | 364.084,98 | 197.000,00 | 1.561.161,18 |
| Santa Cruz | 1 | 135,00 | 641.145,46 | - | 275.190,70 | 916.471,16 |
| **TOTAL** | **3** | **442,00** | **2.490.984,66** | **506.934,98** | **757.891,20** | **3.756.252,84** |

***Fuente:*** *FONABOSQUE – Control Seguimiento y Monitoreo de Proyectos.*

Por otro lado, se identifican 8 proyectos en etapa de inicio —sujetos a revisión técnica, financiera y legal. Estos últimos contemplan a 1.814 familias beneficiarias y un financiamiento total de Bs 9.547.477,43 (Nueve millones quinientos cuarenta y siete mil cuatrocientos setenta y siete con 43/100 bolivianos), conforme al detalle desagregado en los cuadros siguientes.

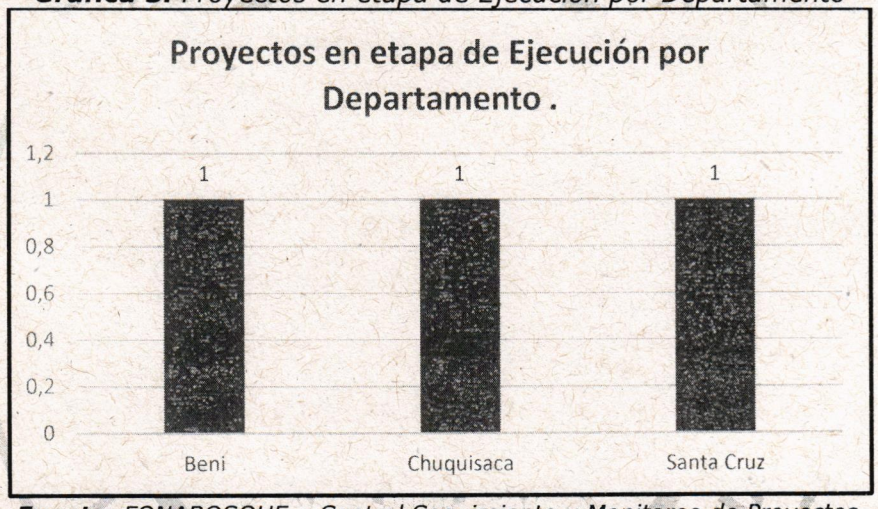

FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL
Calle Campos # 265
Entre Avenida 6 de Agosto y, Av. Arce, La Paz
Telf .: (591-2)2129838 – 2128772 www.fonabosque.gob.bo

***Tabla 17.*** *Proyectos en etapa de inicio —sujetos a revisión técnica*

| DEPARTAMENTOS | N° PROY. | N° DE FAMILIAS BENEFICIADAS | FINANCIAMIENTO FONABOSQUE (Bs) | CONTRAPARTE ENTIDAD EJECUTORA (Bs) | CONTRAPARTE ENTIDAD EJECUTORA EN ESPECIE | TOTAL, FINANCIAMIENTO (Bs) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Chuquisaca | 1 | 106,00 | 800.000,02 | 342.857,14 | - | 1.142.857,16 |
| Cochabamba | 2 | 437,00 | 1.837.805,88 | 538.585,08 | - | 2.376.390,96 |
| La Paz | 1 | 408,00 | 753.064,37 | 322.741,87 | - | 1.075.806,24 |
| Potosí | 1 | 166,00 | 951.004,13 | 413.465,15 | - | 1.364.469,28 |
| Santa Cruz | 3 | 697,00 | 2.506.800,38 | 1.081.153,41 | - | 3.587.953,79 |
| **TOTAL** | **8** | **1.814,00** | **6.848.674,78** | **2.698.802,65** | **-** | **9.547.477,43** |

***Fuente:*** *FONABOSQUE – Control Seguimiento y Monitoreo de Proyectos.*

***Grafica 5.*** *Proyectos en etapa de Ejecución por Departamento*




***Fuente:*** *FONABOSQUE – Control Seguimiento y Monitoreo de Proyectos.*

## 8.3. GESTIÓN DEL TERCER TRIMESTRE (JULIO-SEPTIEMBRE 2026)

### 8.3.1. SUPERFICIE TOTAL FORESTADA, REFORESTADA Y CON MANEJO INTEGRAL SUSTENTABLE DE BOSQUES.

Durante el periodo julio, agosto y septiembre, la superficie total forestada, reforestada y con manejo integral y sustentable de bosques alcanzó un total de **958,07 ha**.

***Tabla18.*** *Número de hectáreas forestadas, reforestadas y manejo integral sustentable de bosques.*

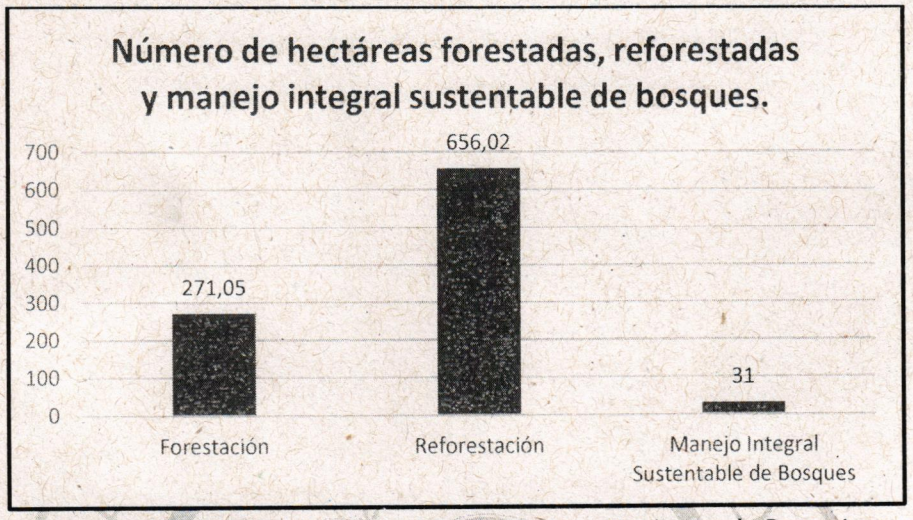
| Descripción | Cantidad |
|---|---|
| Forestación | 271,05 |
| Reforestación | 656.02 |
| Manejo Integral Sustentable de Bosques | 31 |
| **TOTAL** | **958,07** |

***Fuente:*** *FONABOSQUE – Control Seguimiento y Monitoreo de Proyectos*



**FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL**
Calle Campos # 265
Entre Avenida 6 de Agosto y, Av. Arce, La Paz
Telf .: (591-2)2129838 – 2128772 www.fonabosque.gob.bo

***Gráfico 6**. Número de Hectáreas*




***Fuente:** FONABOSQUE – Control Seguimiento y Monitoreo de Proyectos.*

## 8.4. CIERRE DE PROYECTOS

Al tercer trimestre de la gestión, se registran 55 proyectos en fase de cierre, tal como se detalla en el siguiente cuadro.

***Tabla 19.** Número de proyectos en proceso de cierre por departamentos*

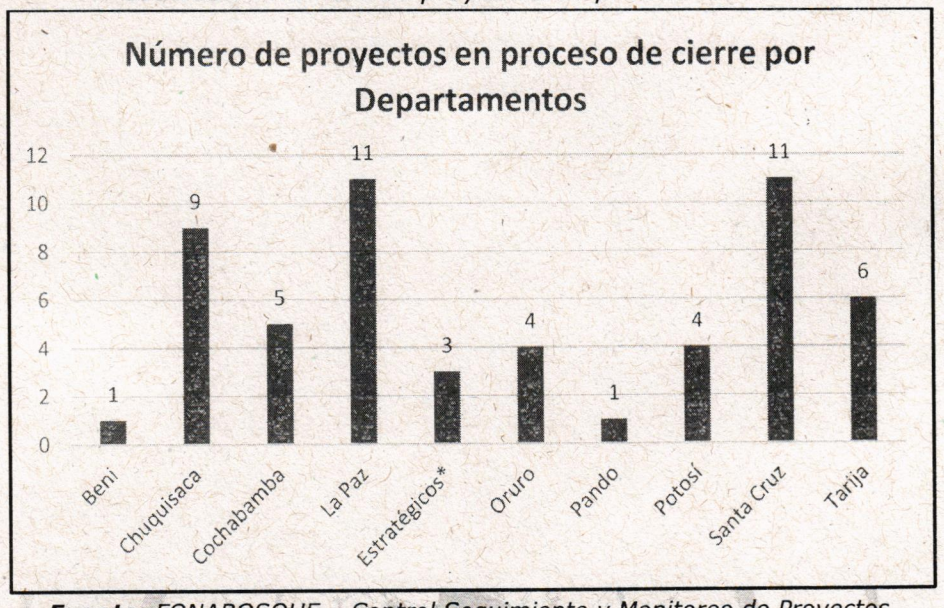
| DEPARTAMENTOS | N° PROY. | FINANCIAMIENTO FONABOSQUE | CONTRAPARTE ENTIDAD EJECUTORA | CONTRAPARTE ENTIDAD EJECUTORA EN ESPECIE | TOTAL, FINANCIAMIENTO |
|---|---|---|---|---|---|
| Beni | 1 | 819.774,89 | 590.253,00 | - | 1.410.123,89 |
| Chuquisaca | 9 | 8.285.488,49 | 1.308.290,56 | 2.990.238,29 | 12.589.922,34 |
| Cochabamba | 5 | 4.500.434,80 | 10.830.743,78 | 1.023.665,20 | 16.356.229,78 |
| La Paz | 11 | 8.509.041,79 | 2.062.172,47 | 2.058.629,48 | 12.634.822,74 |
| Estratégicos* | 3 | 24.998.509,32 | | 4.737.109,54 | 29.737.317,86 |
| Oruro | 4 | 3.537.122,47 | 934.691,89 | 712.125,50 | 5.185.983,86 |
| Pando | 1 | 8.000.000,00 | 5.210.413,36 | - | 13.210.813,36 |
| Potosí | 4 | 2.980.081,71 | 458.184,00 | 1.200.458,20 | 4.641.224,91 |
| Santa Cruz | 11 | 10.384.286,89 | 3.558.954,11 | 2.051.997,79 | 15.997.942,79 |
| Tarija | 6 | 5.382.310,66 | 1.926.776,66 | 541.584,14 | 7.853.400,46 |
| **TOTAL** | **55** | **77.397.051,02** | **26.880.479,83** | **15.315.808,14** | **119.617.781,99** |

***Fuente:** FONABOSQUE – Control Seguimiento y Monitoreo de Proyectos.*



**FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL**
Calle Campos # 265
Entre Avenida 6 de Agosto y, Av. Arce, La Paz
Telf .: (591-2)2129838 – 2128772 www.fonabosque.gob.bo

***Gráfico 7**. Número de proyectos en proceso de cierre*




***Fuente:** FONABOSQUE – Control Seguimiento y Monitoreo de Proyectos.*



**FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL**
Calle Campos # 265
Entre Avenida 6 de Agosto y, Av. Arce, La Paz
Telf .: (591-2)2129838 – 2128772 www.fonabosque.gob.bo

## 9. SEGUIMIENTO A LA EJECUCIÓN DE ACCIONES DE CORTO PLAZO DEL TERCER TRIMESTE DE LA GESTION 2026.

***Tabla 20.*** *Ejecución física de las acciones a corto plazo, del tercer trimestre de la gestión 2026*

| ACCIÓN DE CORTO PLAZO (B) | | | INDICADOR | RESULTADO | | | EJECUCIÓN FISICA ACUMULADA | PRESUPUESTO | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| COD. | DENOMINACIÓN | PRODUCTO | EJECUCIÓN | ESPERADO | LOGRADO | EFICACIA % | | APROBADO | EJECUTADO | EJECUCIÓN % |
| 101 | Realizar la gestión de la administración central institucional con eficacia, eficiencia y transparencia. | Ejecución Presupuestaria de la administración central | Tasa de eficiencia | 7,32 | 6,84 | 93,33% | 58,33% | 7.324.054,00 | 3.748.314,04 | 51,18% |
| | Fortalecer la transparencia en la gestión pública y el derecho de acceso a la información. | Cumplimiento de normas de transparencia y acceso a la información, junto con programas de formación. | Tasa de eficiencia | 0,65 | 0,65 | 100,00% | 55,75% | 14.576,00 | - | 0,00% |
| 102 | Captar recursos financieros no reembolsables para el cofinanciamiento de proyectos. | Incremento de la capacidad financiera de FONABOSQUE para el cofinanciamiento de proyectos | Tasa de eficiencia | 0,64 | 0,55 | 85,90% | 54,11% | 652.282,00 | 486.583,83 | 74,60% |
| 103 | Realizar la planificación, evaluación, aprobación, control, seguimiento, monitoreo y cierre de proyectos cofinanciados por el FONABOSQUE. | Ejecución física y financiera de proyectos | Tasa de eficiencia | 9,01 | 12,77 | 141,70% | 45,20% | 3.897.172,00 | 1.267.493,70 | 32,52% |
| 201 | Realizar la planificación, evaluación, aprobación, control, seguimiento, monitoreo y cierre de proyectos cofinanciados por el FONABOSQUE. | Incremento de la superficie de bosques bajo manejo integral sustentable | Nº de hectáreas de Bosque Bajo Manejo Integral y Sustentable incrementadas | 0 | 31 | (N/A) | 1747,1 | 15.160.614,00 | 10.831.528,71 | 71,60% |
| 202 | Cofinanciar recursos económicos no reembolsables para proyectos de forestación | Incremento de la superficie forestada | Nº de hectáreas Forestadas incrementadas | 3 | 271,05 | (N/A) | | | | |
| 203 | Cofinanciar recursos económicos no reembolsables para proyectos de reforestación | Incremento de la superficie reforestada | Nº de hectáreas Reforestas incrementadas | 12 | 656,02 | (N/A) | | | | |

**Fuente:** *Elaboración institucional a cargo de la Unidad de Gestión Institucional y Desarrollo Organizacional.*

## 9.1 ANÁLISIS DE LA EJECUCIÓN DE LAS ACCIONES DE CORTO PLAZO

Al cierre del tercer trimestre de la gestión 2026, FONABOSQUE presenta resultados favorables en la ejecución física de las actividades programadas, alcanzando una eficacia trimestral del 100%. Este comportamiento se debe, en parte, a la ejecución de actividades en unidades como CSMP y PEP, así como al cumplimiento de lo programado en ADM, DGE, TIC, TLCC y CPYEP. Sin embargo, también se identifican aspectos que requieren mayor seguimiento, principalmente en la CAF y, en menor medida, en AI, GIDO, DGE-GF y FIN, que no alcanzaron el 100% de ejecución. Por otra parte, la eficacia física acumulada al tercer trimestre alcanza el 50%, considerando los avances registrados durante la gestión y la ponderación asignada a cada Unidad Organizacional.

Respecto al presupuesto programado para el tercer trimestre, la ejecución alcanzó aproximadamente el 86,33%. Asimismo, la ejecución financiera acumulada al cierre del tercer trimestre asciende a Bs 16.333.920,28, equivalente al 60,39% del presupuesto anual.

## 10.CONCLUSIONES

1. Al tercer trimestre de la gestión 2026, FONABOSQUE alcanzó una eficacia física trimestral del 100%, mientras que la ejecución física acumulada llegó al 50% respecto a las metas anuales programadas.

2. En cuanto a la ejecución financiera, durante el tercer trimestre se ejecutaron Bs 5.796.487,76, equivalente al 86% de lo programado para el periodo. La ejecución financiera acumulada alcanzó Bs 16.333.920,28, representando el 60,39% del presupuesto anual asignado.

3. Al tercer trimestre de la gestión 2026, el informe con CITE DGE-CPYEP-PEP-ERL-0121-INF/26, de fecha 15 de octubre, se registran 55 proyectos en proceso de cierre con un financiamiento total reportado de Bs 119.617.781,99 (Ciento diecinueve millones seiscientos diecisiete mil setecientos ochenta y uno 99/100 bolivianos), considerando los recursos de FONABOSQUE y las contrapartes de las entidades ejecutoras. Cabe señalar que conforme a lo expresado en el informe de CPYEP se han evidenciado proyectos que presentan observaciones, lo que limitó la ejecución de las hectáreas, así como los desembolsos programados. En ese sentido, resulta importante avanzar en los procesos de cierre, a fin de generar mecanismos de verificación de cumplimiento de la programación para la gestión 2026.

4. Los resultados alcanzados muestran la importancia de fortalecer el seguimiento y la coordinación con las Unidades Organizacionales, especialmente en aquellas actividades que presentan retrasos o dificultades en su ejecución, a fin de adoptar medidas correctivas


FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL
Calle Campos # 265
Entre Avenida 6 de Agosto y, Av. Arce, La Paz
Telf .: (591-2)2129838 – 2128772 www.fonabosque.gob.bo

oportunas que contribuyan al cumplimiento de las Acciones de Corto Plazo dentro de las actividades efectivamente realizadas para el cierre de la gestión 2026.

## 11.RECOMENDACIONES

Para el cuarto trimestre, se recomienda a su autoridad instruir, mediante instructivo, a las Unidades Organizacionales la identificación de las tareas correspondientes a las Acciones de Corto Plazo (ACP) que presenten retrasos o dificultades en su ejecución, así como el registro de las medidas correctivas en el sistema SISPOA, a fin de adoptar acciones oportunas que contribuyan al cumplimiento de las metas previstas y al cierre de la gestión 2026.

AMCF/cpa
Adj.
c.c.
H.R.I. FON/2026-01488

Cinthia Perez Abasto
ENCARGADA DE GESTION INSTITUCIONAL
Y DESARROLLO ORGANIZACIONAL
FONABOSQUE



FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL
Calle Campos # 265
Entre Avenida 6 de Agosto y, Av. Arce, La Paz
Telf .: (591-2)2129838 – 2128772 www.fonabosque.gob.bo