



MINISTERIO DE
PLANIFICACIÓN DEL
DESARROLLO Y
MEDIO AMBIENTE

FONABOSQUE
FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL

Audiencia Inicial de RENDICIÓN DE CUENTAS

Fondo Nacional de Desarrollo Forestal
Ministerio de Planificación del Desarrollo y Medio Ambiente



Fundamento Legal

MARCO LEGAL DEL FONABOSQUE



Marco Legal Estratégico

Constitución Política del Estado (2009)

Art. 386: Los bosques naturales y suelos forestales son de carácter estratégico. El Estado promueve conservación, aprovechamiento sustentable, reforestación y generación de valor agregado.

Ley Forestal N° 1700 (1996)

El FONABOSQUE es el **organismo financiero del régimen forestal nacional**, promoviendo financiamiento para utilización sostenible y conservación de bosques.

Ley N° 300 - Marco de la Madre Tierra (2012)

Establece bases del manejo integral y sustentable de bosques con normas regionalizadas, incluyendo programas de forestación, reforestación y sistemas agroforestales.



Marco Legal Operativo



DS N° 2916 (2016)

Aprueba el Estatuto del FONABOSQUE



DS N° 1113 (2011)

Autoriza el Fideicomiso FONABOSQUE-BDP



DS N° 2912 (2016)

Estrategia Nacional de Forestación y Reforestación 2016-2030



DS N° 5488 (2025)

Establece al **MPDyMA** como órgano tutor del FONABOSQUE



Desde 2012, el FONABOSQUE financia proyectos mediante Fideicomiso en el BDP con recursos de patentes forestales y multas transferidas por la ABT.



MARCO INSTITUCIONAL: PDESA 2026-2030

EJE 7: Bolivia Verde y Sostenible

7.1 Gestión Sostenible de Bosques y Biodiversidad

Fortalecer la gestión integral impulsando conservación, uso sostenible de biodiversidad, valoración de servicios ecosistémicos y reducción de contaminación.

- ✓ Conservación mediante gestión integral de bosques y ecosistemas
- ✓ Conectividad ecológica y corredores biológicos
- ✓ Gestión efectiva de áreas protegidas y territorios indígenas
- ✓ Gestión integral del fuego (prevención, preparación, respuesta)
- ✓ Restauración de ecosistemas degradados y reforestación

7.3 Cambio Climático

Reducir vulnerabilidad climática y emisiones de gases de efecto invernadero, priorizando las originadas por cambio de uso del suelo.

- ✓ Reducción sostenida de emisiones de GEI
- ✓ Fortalecer resiliencia de territorios y poblaciones vulnerables
- ✓ Corresponsabilidad sector privado en acción climática

7.6 Gobernanza y Financiamiento Verde

Fortalecer institucionalidad ambiental y climática, mejorando coordinación y acceso a financiamiento para sostenibilidad.

- ✓ Movilización de financiamiento verde nacional e internacional
- ✓ Instrumentos económicos y regulatorios para prácticas sostenibles
- ✓ Sistemas de monitoreo, evaluación y seguimiento (MRV)

7.7 Gestión del Conocimiento e Innovación

Fortalecer base científica, tecnológica y talento humano para transición hacia desarrollo sostenible.

- ✓ Investigación en recursos naturales, cambio climático y biodiversidad
- ✓ Innovación tecnológica y transferencia de conocimiento
- ✓ Alianzas entre universidades, centros de investigación y sector privado



Identidad Institucional

PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

● MISIÓN

Promover, administrar y otorgar recursos financieros para el **manejo sustentable de bosques**, con enfoque de gestión integral de cuencas, conservación de bosques y suelos forestales, recuperación de suelos degradados y manejo integral del fuego.

● VISIÓN

Posicionarse como una **entidad pública reconocida y fortalecida** a nivel nacional e internacional, que realiza una oportuna y eficiente canalización, gestión y administración de recursos financieros para programas y proyectos de desarrollo sustentable de bosques.

● OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

1

O.E.1 Fortalecer Capacidad Financiera

Fortalecer la capacidad financiera institucional para **cofinanciar la ejecución de proyectos forestales**.

E.1.1: Gestionar incremento sostenido de recursos financieros de fuentes internas y externas.

2

O.E.2 Cofinanciar Proyectos Forestales

Cofinanciar recursos económicos **no reembolsables** para la ejecución de proyectos forestales.

E.1.2: Desarrollar mecanismos e instrumentos técnicos y financieros para cofinanciamiento.



Enfoque Político: El FONABOSQUE es una entidad con personalidad jurídica de derecho público y autonomía técnica, administrativa, económica y financiera bajo tuición del MPDyMA, creada como organismo financiero del régimen forestal nacional.



MINISTERIO DE
PLANIFICACIÓN DEL
DESARROLLO Y
MEDIO AMBIENTE

FONABOSQUE
FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL

Coordinación Administrativa y Financiera

Fondo Nacional de Desarrollo Forestal
Ministerio de Planificación del Desarrollo y Medio Ambiente



ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL Y RECURSOS HUMANOS



Estructura Organizacional

Aprobada mediante **Resolución Administrativa N° 018/2019**, comprende tres niveles jerárquicos:

1 Nivel Directivo o Superior

Directora General Ejecutiva - Máxima Autoridad Ejecutiva designada mediante Resolución Suprema.

2 Nivel Ejecutivo

2 Áreas Organizacionales que aplican políticas definidas en el nivel directivo.

3 Nivel Operativo

9 Unidades Organizacionales que ejecutan las operaciones de la entidad.

Áreas: Coordinación de Planificación y Evaluación de Proyectos (sustantiva) y Coordinación Administrativa Financiera (staff).



Recursos Humanos

22

Personal de Planta

2

Personal Eventual

16

Consultores en Línea

40

TOTAL

Composición por Género

Femenino

60%

Masculino

40%



Capacitaciones Internas 2026



Prevención de la Violencia

Educativo



Nuevo Modelo RE-SAP

Socialización



Integración, Liderazgo y Trabajo en Equipo

Educativo

PRESUPUESTO INSTITUCIONAL 2026



Por Categoría Programática



Presupuesto Total
Bs 27.048.698



PRESUPUESTO TOTAL

Gestión 2026

27.05

Millones de Bs

Tesoro General

Principal

Financiamiento Externo

Complementario

Por Grupo de Gasto



Contrataciones 2026

Contratación Menor

Bs 806.780

ANPE

Bs 295.000

Total Contrataciones

Bs 1.101.780

Información disponible en: www.sicoes.gob.bo



MINISTERIO DE
PLANIFICACIÓN DEL
DESARROLLO Y
MEDIO AMBIENTE

FONABOSQUE
FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL

Coordinación de Planificación y Evaluación de Proyectos

Fondo Nacional de Desarrollo Forestal
Ministerio de Planificación del Desarrollo y Medio Ambiente



CARTERA DE PROYECTOS FORESTALES



78 PROYECTOS

Total Cartera FONABOSQUE

12

Preinversión
Bs 586.121

66

Inversión
Bs 86.7M

Inversión Total Comprometida

Bs 87.3M

Distribución Preinversión por Depto.



Inversión por Departamento

ALCANCE	N° PROY.	PREINVERSIÓN	INVERSIÓN
Nacional	3	-	23.0M
Santa Cruz	15	70K	12.7M
La Paz	12	84K	9.1M
Universidades	3	-	9.9M
Chuquisaca	11	-	8.3M
Cochabamba	7	128K	7.7M
Tarija	6	-	5.4M
Potosí	5	-	3.9M
Oruro	4	50K	3.5M
Beni	2	50K	1.7M
Pando	1	204K	1.2M
TOTAL	78	586K	87.3M

ESTADO DE PROYECTOS Y HALLAZGOS PRINCIPALES

Estado de Proyectos en Inversión (66)

41

En Ejecución
62%

14

En Cierre
21%

6

Programados
9%

5

Resolución
8%

⏸ **Pausa Administrativa Temporal** decretada hasta el 10 de abril de 2026 para revisión de pertinencia de continuidad.

Criterios de Evaluación

- ✓ Cumplimiento requisitos técnicos
- ✓ Argumentación técnica adendas
- ✓ Avance físico vs financiero
- ✓ Cumplimiento metas
- ✓ Requisitos legales mínimos
- ✓ Trazabilidad avance físico
- ✓ Obligaciones técnicas/financieras
- ✓ Visitas in situ
- ✓ Ciclo de proyectos



9 Hallazgos Principales



1

Atomización del Financiamiento

Promedio de **Bs 860.542** por proyecto, generando burocracia sin impacto real.

2

Favorecimiento Político

80% de proyectos a entidades del anterior oficialismo.

3

Ponderación Desequilibrada

Infraestructura y administrativo ponderados sobre producción de plántines y reforestación.

4

Enfoque de Empleo Temporal

65% del presupuesto DGGDF a servicios manuales y consultorías.

5

Falta de Criterios Técnicos

Recursos humanos no idóneos en planificación, evaluación y monitoreo.

6

Bajo Control In Situ

Escasa presencia técnica de FONABOSQUE en áreas de proyectos.

7

Baja Supervivencia de Plántines

Tasas de mortalidad de hasta **80%** por condiciones adversas.

8

Deficiencias de Diseño

Carencia de planificación, prevención y gestión de riesgos climáticos.

9

Inversión en Infraestructura

45% de recursos aprobados para construcción de viveros.

CLASIFICACIÓN DE RIESGO Y EJECUCIÓN FINANCIERA



Clasificación por Nivel de Riesgo

**ROJO**

Hallazgos graves

30

45,45%

Resolución de convenio y/o débito automático

**AMARILLO**

Avances menores

27

40,90%

Avances <70%, notificaciones de incumplimiento

**VERDE**

Sin observaciones

9

13,64%

Sujetos a verificación in situ

Indicadores de Avance

Avance Financiero

68,70%

Avance Físico

62,18%

Comunidades

1.059

Familias

27.000

Ejecución Financiera 2019-2025

Desembolsado

59.6M

Comprometido

86.7M

Saldo Pendiente

27.1M

Ejecución Acumulada

68,7%

Ejecución por Departamento

Pando		93,8%
Oruro		86,1%
La Paz		85,0%
Chuquisaca		81,2%
Tarija		72,8%
Cochabamba		72,4%
Beni		71,7%
Santa Cruz		69,7%
Potosí		67,9%
Nacional		44,7%

Nota: El avance físico del 62,18% incluye componentes de infraestructura y actividades administrativas. La alta mortalidad de plantines (80%) no se refleja en estos indicadores.

METAS FORESTALES Y PRODUCTOS ESTRATÉGICOS 2026



Metas de Forestación 2026



Programadas

3.672

hectáreas

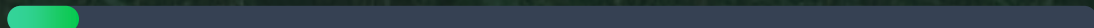


Monitoreadas

241

hectáreas

Avance al Primer Trimestre



6,6% de cumplimiento

241 / 3.672 ha



Forestación

Nuevas áreas forestadas



Reforestación

Restauración de áreas degradadas



Sistemas Agroforestales (SAF)

Integración agricultura-bosque

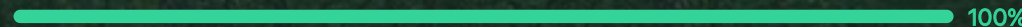


Productos Estratégicos CPyEP 2026



1

Reestructuración/Reingeniería Institucional



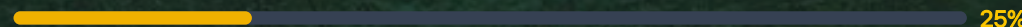
50% T1

100% T2

Responsable: CPyEP - CAF - Unidades

2

Adecuación Normativa Interna



25% T2

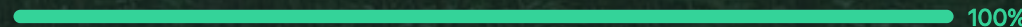
70% T3

100% T4

Responsable: CPyEP - CAF - Unidades

3

Convocatoria Manejo Integral del Fuego

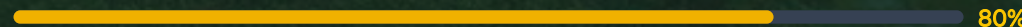


100% T2

Responsable: CPyEP

4

Taxonomía de Proyectos a Financiar



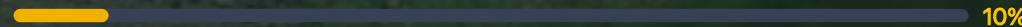
80% T2

100% T3

Responsable: CPyEP

5

Convocatoria Aprovechamiento Forestal Sostenible



10% T2

100% T3

Responsable: CPyEP



MINISTERIO DE
PLANIFICACIÓN DEL
DESARROLLO Y
MEDIO AMBIENTE

FONABOSQUE
FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL

Nuevo FONABOSQUE

Fondo Nacional de Desarrollo Forestal
Ministerio de Planificación del Desarrollo y Medio Ambiente



NUEVO FONABOSQUE: VISIÓN Y ACCIONES ESTRATÉGICAS



VISIÓN AJUSTADA

Nuevo FONABOSQUE

Consolidar a FONABOSQUE como el **principal instrumento financiero especializado del Estado** para la conservación, restauración y gestión sostenible de los bosques y tierras forestales, articulando recursos, actores e iniciativas que contribuyan al desarrollo sostenible, la resiliencia climática y el fortalecimiento de las economías vinculadas al bosque.



Retorno al Mandato

Fortalecer el rol de FONABOSQUE como instrumento financiero especializado, ampliando capacidad de movilizar recursos y promover inversiones estratégicas.



Gestión Proactiva

Transitar de modelo pasivo a gestión proactiva orientada a identificación de oportunidades y prioridades estratégicas para el sector forestal.



Adecuación Estructural

Actualizar estructura organizacional y marco normativo interno para fortalecer capacidades de gestión y articulación territorial.



Descentralización

Fortalecer presencia institucional en territorios con desafíos y oportunidades vinculados a conservación de bosques y desarrollo forestal.



Gobernanza

Consolidar modelo de gobernanza alineado con mejores prácticas internacionales de financiamiento climático y ambiental.

- ✓ Transparencia activa
- ✓ Legitimidad institucional
- ✓ Acceso a financiamiento internacional

Taxonomía de Financiamiento



Conservación de Bosques

Manejo integral, monitoreo, biodiversidad



Restauración de Bosques

Reforestación, cuencas, agroforestería



Investigación Aplicada

Ciencia, innovación, transferencia



Bioeconomía

Economía circular, ecoturismo, comunidades



MINISTERIO DE
PLANIFICACIÓN DEL
DESARROLLO Y
MEDIO AMBIENTE

FONABOSQUE
FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL

CONSTRUYENDO UN FUTURO FORESTAL SOSTENIBLE

Gracias por su atención

FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL

FONABOSQUE

Ministerio de Planificación del Desarrollo y Medio Ambiente

Gestión 2026